

# En acción

¡Uniendo fuerzas para construir un sistema alimentario resiliente, sostenible, seguro y saludable!



Junio 2022

## Prólogo

2

## Participa

3

El presidente de la WUWM, Stéphane Layani, recibió el premio al «Mejor Compromiso» del Better World Endowment Fund por el trabajo de la WUWM para fomentar la sostenibilidad en el sector alimentario

## En el punto de mira

4

Reserve la fecha y únase a nosotros para la Conferencia WUWM 2022 en Abu Dhabi, Emiratos Árabes Unidos.

## En hechos

5

## Entrevista

6

con Graham Sanders, Director General de Ghassan Aboud Group, Regional Food Hub Abu Dhabi

## Buenas prácticas

8

El mercado mayorista de Barcelona, Mercabarna, se unió a la Universidad Politécnica de Cataluña y creó la primera biblioteca digital sobre el desperdicio de alimentos en España

## En cartelera

9

Construyendo juntos cadenas de suministro responsables. Entrevista con Marjoleine Hennis, Presidenta del Grupo Consultivo OCDE-FAO sobre Cadenas de Suministro Agrícola Responsables.

## Expertos

13

¿Cuáles son los mayores retos del sector alimentario? Conozca la opinión de Emeline Fellus del Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible.

## En acción

16

¿Cómo podemos prepararnos mejor para futuras crisis en el sector de los alimentos frescos? Los investigadores de la FAO compartieron con nosotros diferentes casos y lecciones de los comportamientos de los gobiernos locales durante la pandemia de Covid-19.

## Eventos

22

WUWM participó como panelista en el Webinar SFS-MED «Gestión de residuos alimentarios y economía circular en las ciudades mediterráneas»

## El mundo de la WUWM

23



# Prólogo

Estimados lectores,

En un momento histórico en el que los gobiernos de todo el mundo están preocupados por las interrupciones en la cadena de suministro de alimentos que podrían provocar una crisis alimentaria, es fundamental trabajar de forma cooperativa para fortalecer los sistemas alimentarios y hacer que la logística de la cadena de suministro de alimentos sea lo más sólida y resistente posible. Como actores principales del sector de suministro de alimentos frescos, tenemos el poder de crear las alianzas, plataformas y sinergias necesarias y de desarrollar todas las herramientas y mecanismos necesarios para evitar interrupciones alimentarias en los próximos meses y asegurar la seguridad alimentaria.

Me complace anunciar que la Conferencia WUWM 2022 tendrá lugar en Abu Dhabi, Emiratos Árabes Unidos, del 20 al 22 de Octubre. Esta conferencia será una ocasión para obtener una perspectiva de múltiples partes interesadas de los principales actores que conforman el sector de los alimentos frescos, y definir los pasos que se pueden dar para construir la resiliencia de la cadena de suministro, evitar la crisis alimentaria y garantizar la seguridad alimentaria. Los riesgos actuales son globales, por eso, ahora más que nunca, todos los actores que conforman el sector alimentario deben situarse en primera línea de esta lucha para construir mecanismos de respuesta innovadores, adaptables y eficientes frente a las crisis alimentarias.



Debemos comprometernos con un enfoque multipartito para superar las dificultades a las que se enfrenta el sistema alimentario en los próximos años en términos de distribución, logística y coordinación.

La WUWM cree en el poder de compartir y cooperar para obtener resultados exitosos y duraderos que beneficien al sistema alimentario. En esta edición del boletín de la WUWM estamos encantados de poder anunciar la fecha y el lugar de la Conferencia WUWM 2022 .

Me gustaría invitar a todos los actores interesados a unirse a nosotros en Abu Dhabi para nuestro Congreso WUWM 2022.

Gracias por su apoyo constante.

Atentamente,

**Stephane Layani,**  
**Presidente de la WUWM**



# Participa:

**El presidente de la WUWM, Stéphane Layani, recibió el premio al «Mejor Compromiso» de Better World Endowment Fund por el trabajo de la WUWM para fomentar la sostenibilidad en el sector alimentario.**

Con motivo de la 75ª edición del Festival de Cannes, la organización "Better World Endowment Fund" (Fondo para un mejor mundo) organizó una ceremonia especial de entrega de premios para reconocer la labor de personalidades destacadas en pro de un «mundo mejor».

3

Este año el tema del premio fue «Alimentación, salud y sostenibilidad», con el objetivo de dar visibilidad y reconocer a aquellas personas cuyas acciones y compromiso abordan los problemas humanitarios y de sostenibilidad más acuciantes de nuestro tiempo. Debido a la creciente preocupación por la inseguridad alimentaria, este año el Fondo decidió dedicar el evento a la sostenibilidad en el sector alimentario. Stéphane Layani, como Presidente de WUWM, recibió el premio al «Mejor compromiso» en reconocimiento al trabajo que él, su equipo y todos los mercados mayoristas miembros de WUWM realizan para garantizar la seguridad alimentaria y el acceso a un suministro de alimentos frescos nutritivos, saludables, asequibles y sostenibles para todos.

El Fondo para un Mundo Mejor es un fondo de dotación con sede en París. Se creó en 2016 en respuesta a un impulso humanitario procedente de una sociedad necesitada de más igualdad y verdad. Más allá de las diferencias políticas, religiosas o culturales, el movimiento potencia los derechos de las mujeres, los derechos de la educación, la protección del medio ambiente y la biodiversidad. El Fondo para un Mundo Mejor ha organizado una serie de eventos de alto nivel en lugares clave de diferentes partes del mundo, como el Festival de Cine de Cannes, el Festival de Cine de Venecia o la Expo 2020 de Dubai. El movimiento opera junto a personas



influyentes de las industrias del cine, la música, los negocios, el deporte y la moda, trabajando a través del arte para concienciar y recaudar fondos para promover la acción humanitaria y el desarrollo sostenible en todo el mundo. «De las imágenes a la acción, el Fondo para un Mundo Mejor aspira a ser algo más que un simple evento. Nos erigimos como un movimiento que arroja luz sobre acciones concretas que afectan a personas de todo el mundo. Trabajamos para centrar la atención en los principales problemas humanitarios de nuestro tiempo» afirmó Manuel Collas De La Roche, Presidente y Fundador del Fondo para un Mundo Mejor.

Durante la ceremonia se entregaron otros 4 premios por su compromiso con las causas humanitarias y los objetivos de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas: Dominique Ouattara, Sharon Stone, Aamruta Fadnavis y Skyler Griswold.

Este premio es un reconocimiento muy importante, ya que simboliza el esfuerzo y el compromiso constantes de nuestra organización para construir un futuro mejor para las comunidades del mundo y el planeta Tierra, y también representa una fuente de inspiración para cumplir con este reconocimiento en los años venideros.

**“Stéphane Layani, recibió este premio en reconocimiento a la labor que realizan los mercados mayoristas para garantizar la seguridad alimentaria y el acceso a un suministro de alimentos frescos nutritivos, sanos, asequibles y sostenibles para todos.”**

# En el punto de mira:

**Reserve la fecha y únase a nosotros para la Conferencia WUWM 2022 en Abu Dhabi, Emiratos Árabes Unidos.**

Nos complace anunciar que la Conferencia WUWM 2022 tendrá lugar del 20 al 22 de octubre en Abu Dhabi, Emiratos Árabes Unidos (EAU). Este año, la Conferencia de la WUWM es particularmente importante - tanto concreta como simbólicamente - por una serie de razones. En un momento histórico en el que los gobiernos de todo el mundo están preocupados por una aguda crisis alimentaria, es importante que los expertos del sector alimentario, los mercados mayoristas, los agricultores, los mercados políticos, los logistas, los mayoristas, los inversores, las organizaciones internacionales y los gobiernos unan sus fuerzas y den pasos firmes hacia una cadena de suministro de alimentos resistente que pueda garantizar que se reduzca al máximo el riesgo de crisis alimentarias y las interrupciones de la cadena de suministro.

La conferencia WUWM 2022 representa una oportunidad para reunir a todos los principales actores del sector, que podrán interactuar, intercambiar sobre sus iniciativas durante COVID-19 para hacer frente a eventuales interrupciones, crear nuevas asociaciones, inspirarse en otras experiencias y comprometerse a tomar medidas concretas para los sistemas alimentarios que puedan beneficiar a los ciudadanos de todo el mundo y al planeta. La conferencia tendrá lugar por primera vez en la región MENA (Oriente Medio/Norte de África), una zona geográfica en la que los EAU están tomando la iniciativa para intercambiar sobre estos temas urgentes.

MENA es un territorio difícil, muy dependiente de una cadena de suministro fiable, ya que la mayor parte de los alimentos que se consumen localmente son importados. Con una climatología especialmente agresiva para la agricultura, la mejora de las cadenas de suministro y el fomento de la agricultura local deben ser punteros en términos de innovación.

Pronto compartiremos más información sobre la conferencia, mientras tanto, nos complace anunciar la fecha y el lugar del evento y les invitamos a todos a unirse a este importante acontecimiento.

**“La conferencia WUWM 2022 representa una oportunidad para reunir a los principales actores del sector”**



# En hechos:

- Crear entornos alimentarios sostenibles significa garantizar que los alimentos, las bebidas y las comidas que contribuyen a las dietas saludables sostenibles sean los más disponibles, accesibles, asequibles, placenteros y ampliamente promocionados.
- Su alto precio, la falta de información y el reto de identificar las opciones de alimentos sostenibles, así como su limitada disponibilidad, son las principales barreras percibidas para la alimentación sostenible.
- Los entornos alimentarios sostenibles impulsan la demanda de cadenas de suministro socialmente justas y modelos de producción que trabajen con la naturaleza, que sean resistentes al clima y que tengan como punto de partida altos niveles de bienestar animal.
- El consumo alimentario ambientalmente sostenible es el uso de productos alimentarios que responden a las necesidades básicas y aportan una mejor calidad de vida, al tiempo que minimizan el uso de recursos naturales, materiales tóxicos y emisiones de residuos y contaminantes a lo largo del ciclo de vida.
- La continua disminución de la diversidad de cultivos en los sistemas de producción agrícola está haciendo que los sistemas alimentarios mundiales sean vulnerables: El 75% de los alimentos del mundo se genera a partir de sólo 12 plantas y 5 especies animales, y sólo 3 especies vegetales proporcionan más del 50% de las necesidades alimentarias mundiales.
- Los mercados mayoristas son actores clave para fomentar la diversidad de los cultivos, ya que comercializan la mayor cantidad de frutas y verduras diversificadas en comparación con otros actores de la cadena de suministro de alimentos
- Las investigaciones de la FAO indican que los mercados han logrado cambios positivos en los entornos alimentarios, ya que han mejorado las economías locales y agrícolas, han destacado el uso de la tierra para la producción y han aumentado el acceso de los residentes a alimentos saludables.
- La aplicación de un marco jurídico eficaz para entornos alimentarios sanos y sostenibles es una de las mejores maneras de cumplir los compromisos internacionales en el ámbito de los derechos humanos, incluidos el derecho de los niños a la salud y el derecho a la alimentación.

**“Crear entornos alimentarios sostenibles significa garantizar que los alimentos, las bebidas y las comidas que contribuyen a las dietas saludables sostenibles sean los más disponibles, accesibles, asequibles, placenteros y ampliamente promocionados.”**

# Entrevista con Graham Sanders

**Director General de Ghassan  
Aboud Group, Regional Food Hub  
Abu Dhabi sobre la conferencia  
WUWM2022**



Hemos tenido el placer de entrevistar a Graham Sanders, Director General del Centro Regional de Alimentación de Abu Dhabi. Hablamos de la próxima Conferencia de la WUWM y de la importancia que tiene para la región de Oriente Medio y África del Norte (MENA) y para los Emiratos Árabes Unidos en particular (EAU). Esta zona geográfica necesita superar muchos obstáculos para lograr la seguridad alimentaria y un sistema alimentario resistente; pero al mismo tiempo, hay muchas oportunidades que aprovechar. Graham Sanders también destacó el trabajo que su empresa Ghassan Aboud Group está llevando a cabo, en colaboración con el gobierno de Abu Dhabi, la construcción de un «Centro Regional de Alimentos» en Abu Dhabi, que podría mejorar considerablemente la seguridad alimentaria en la región.

**Esta conferencia va a ser la primera que se celebre en la región. ¿Puede explicar brevemente a nuestros lectores por qué decidió organizar esta conferencia? ¿Y por qué es tan importante celebrar una conferencia en la región MENA?**

En la región de Oriente Medio y Norte de África viven entre 450 y 600 millones de personas. Es cultural y étnicamente diversa, está creciendo rápidamente y está cada vez más integrada en el comercio mundial, el deporte, el arte y la política. Los EAU están asumiendo un papel de liderazgo y el «Regional Food Hub Abu Dhabi» es una expresión de este liderazgo en la cadena de suministro de alimentos. La Conferencia de la WUWM es una oportunidad para compartir la visión de este proyecto y del país y para debatir los cambios que se están produciendo en el sector alimentario de la región MENA.

**¿Podría describir la situación actual del sector alimentario en su región? ¿Cuáles son los retos más urgentes que hay que superar para lograr la seguridad alimentaria y los sistemas alimentarios sostenibles en la región?**

La seguridad alimentaria, el suministro de alimentos y la nutrición adecuada de la población en la región de Oriente Medio y Norte de África es un reto serio y constante. Los diversos conflictos de la región perturban la producción de alimentos, el cambio climático y el «estrés hídrico» afectan a la producción agrícola y el rápido crecimiento de la población agrava estos problemas. La mitad de los alimentos de la región de Oriente Medio y Norte de África son importados, y esta cifra se eleva a más del 90% en el CCG (Consejo de Cooperación del Golfo). Covid expuso los riesgos de depender tanto de las importaciones para el suministro de alimentos. La situación en Ucrania vuelve a elevar los precios y los riesgos de los productos alimentarios vitales en la región MENA. Abordar estos retos es muy complejo y a menudo supera la capacidad de un solo país. El cambio climático y los conflictos geopolíticos, por ejemplo, tienen repercusiones importantes en el suministro y la asequibilidad de los alimentos en MENA.

**¿Puede compartir algunas de las estrategias adoptadas -o a punto de aplicarse- para lograr el objetivo de la resiliencia alimentaria?**

El Centro Regional de Alimentos de Abu Dhabi forma parte de la estrategia del gobierno de los EAU para mejorar las cadenas de suministro de alimentos en la región. El aumento de la eficiencia de la cadena de suministro de alimentos y la ampliación de la capacidad de almacenamiento y logística ayudarán a amortiguar los efectos de los problemas de la cadena de suministro, la fluctuación de los precios de los productos alimentarios y los sistemas logísticos ineficaces y fragmentados. El gobierno de los EAU también está invirtiendo y fomentando la inversión del sector privado en tecnología de producción de alimentos en climas desérticos.



**“La seguridad alimentaria, el suministro de alimentos y la nutrición adecuada de la población es un reto serio y permanente.”**

**Está construyendo un centro regional de alimentos en Abu Dhabi con el objetivo de convertirse en el «mayor centro de comercio de alimentos al por mayor de la región», ¿podría contar a nuestros lectores algo más sobre él? ¿Por qué ha decidido emprender este proyecto? ¿Cuáles cree que pueden ser los beneficios que el centro alimentario podría aportar a la región? ¿Cuáles son los objetivos de este proyecto?**

El «Regional Food Hub Abu Dhabi» es una ambiciosa asociación público-privada entre el Gobierno de Abu Dhabi (a través de AD Ports) y el Grupo Ghassan Abound. Nuestro socio tecnológico y operativo es Rungis. La región de Oriente Medio y Norte de África es muy extensa y la seguridad alimentaria y la resistencia de la cadena de suministro en esta región son frágiles. No existe un centro para el comercio a gran escala de productos alimentarios al por mayor para la región. El gobierno de los EAU y el Grupo Ghassan Abound han reconocido la excelencia logística de los EAU y han posicionado el centro para tener acceso directo a los principales puertos marítimos, a los principales aeropuertos, a las excelentes redes de carreteras y al nuevo sistema ferroviario del Golfo actualmente en construcción. El objetivo es desarrollar una «ventanilla única» a gran escala para el comercio y la logística de todas las principales categorías de alimentos para dar servicio a la región MENA. El emplazamiento tiene casi 4 kilómetros cuadrados y se construirá en los próximos años. Los accionistas también reconocen la importancia crítica de desarrollar una salida al mercado para el sector agrícola en rápida expansión en los EAU.

**El proyecto tiene una característica realmente innovadora/única, esta asociación con AD ports Group, ¿puede compartir algunas palabras al respecto y por qué eligió asociarse con ellos?**

Se trata de una de las primeras asociaciones público-privadas a gran escala en Abu Dhabi. Los accionistas encajan bien entre sí. Abu Dhabi Ports cuenta con amplias instalaciones y conocimientos en materia de cadena de suministro y logística, y el Grupo Ghassan Abound tiene una huella importante y creciente en el sector alimentario de la región. Ambas partes se preocupan profundamente por la seguridad alimentaria de la población de la región y están dispuestas a invertir en soluciones a largo plazo para algunos de los problemas más complejos relacionados con la alimentación.

**¿Podría compartir con nuestros lectores por qué es importante asistir a la próxima conferencia de la WUWM en Abu Dhabi?**

Hay muchas razones por las que los miembros de la WUWM deberían asistir a la conferencia de Abu Dhabi. La región de Oriente Medio y Norte de África está llena de oportunidades en el sector alimentario: retos, por supuesto, pero también oportunidades. Esta región, y en particular los EAU, está invirtiendo, desarrollando y creando nuevas industrias alimentarias. Es un centro tecnológico y de innovación para la industria alimentaria. Si se quiere conectar Asia con Europa, se hace a través de los EAU. Si quiere buscar oportunidades en la región de Oriente Medio y Norte de África, hágalo desde los EAU. Abu Dhabi organizará una conferencia espectacular, que será informativa, divertida y con clase. Los contactos y amigos que hará en la conferencia de Abu Dhabi serán únicos y valiosos, y es una gran oportunidad para ver cómo el mundo se une para hacer negocios en la encrucijada del mundo: los EAU.

# Regional Food Hub - Abu Dhabi

In collaboration with



مجموعة موانئ أبوظبي  
AD PORTS GROUP

A public private partnership



GHASSAN ABOUD GROUP  
Building a better future... together

# Buenas prácticas:

**El mercado mayorista de Barcelona, Mercabarna, se unió a la Universidad Politécnica de Cataluña y creó la primera biblioteca digital sobre el desperdicio de alimentos en España.**

La Universidad Politécnica de Cataluña (UPC) y Mercabarna crearon una Cátedra para la lucha contra el desperdicio de alimentos, uno de los primeros trabajos concretos que la Cátedra está lanzando es la primera colección bibliográfica online en España dedicada a la reducción del desperdicio de alimentos. Esta colección online aportará información clave sobre buenas prácticas a los mercados mayoristas y a los agentes de la alimentación fresca, así como herramientas concretas para hacer frente al desperdicio alimentario.

Esta primera biblioteca digital sobre el desperdicio de alimentos en España es el resultado de una exitosa colaboración entre la Universidad Politécnica de Cataluña (UPC)-Cátedra Mercabarna y la Biblioteca del Campus del Baix Llobregat de la UPC.

Dará acceso a todos los actores de la cadena alimentaria, a la normativa vigente y a las aplicaciones, y también proporcionará información actualizada sobre los residuos en la cadena agroalimentaria, la recuperación, la cuantificación de los residuos y la reutilización y la economía circular.

La lucha contra el despilfarro de alimentos no es fácil de ganar, necesita innovación y la colaboración de múltiples actores. Esta herramienta representa una gran innovación para acercar la legislación y las prácticas existentes a las empresas alimentarias, apoyando a los agentes de la cadena alimentaria en el cumplimiento de la normativa vigente.

**“Esta recopilación en línea aportará a otros mercados mayoristas y agentes de la alimentación fresca información clave sobre buenas prácticas y herramientas concretas para hacer frente al desperdicio de alimentos.”**

De hecho, las empresas alimentarias y las entidades sociales que distribuyen alimentos en la región de Cataluña están obligadas -entre otros requisitos- a disponer de un plan de prevención de pérdidas y desperdicios alimentarios y a su implantación, y también deben informar anualmente de la cuantificación de sus pérdidas y desperdicios, en los términos previstos en la «Ley de Prevención de Pérdidas y Desperdicios Alimentarios», vigente desde 2020. En el resto de España, el Gobierno está trabajando en un proyecto de ley sobre la materia.

El portal permite la actualización automática de las fuentes de información para mantener la Biblioteca al día, siempre bajo la supervisión e intervención de los expertos de la Cátedra y de la Biblioteca del Campus del Baix Llobregat.

Este catálogo de residuos alimentarios ya da acceso a 6.000 artículos, 236 trabajos de investigación, más de 1.500 documentos del repositorio de la UPC, 100 referencias bibliográficas de libros y 6 proyectos europeos, entre otros. La biblioteca digital de residuos alimentarios tiene 8 secciones diferentes: inicio, artículos, bases de datos, libros, documentos académicos, normas, proyectos y buenas prácticas/ iniciativas.

Además de los datos y la normativa, se pueden consultar artículos, libros electrónicos y publicaciones académicas disponibles en las bibliotecas de la UPC y en otras bibliotecas de las universidades catalanas, así como información sobre la materia de instituciones españolas y europeas.

Los usuarios también pueden consultar las tesis de grado y máster de la UPC que tratan el tema de los residuos. En la biblioteca también se recogen proyectos, prácticas e iniciativas, y es posible que los usuarios envíen información sobre las acciones que conozcan o quieran proponer.

8





## En la cartelera:

### Construyendo juntos cadenas de suministro responsables. Entrevista con Marjoleine Hennis, Presidenta del Grupo Consultivo OCDE-FAO sobre Cadenas de Suministro Agrícola Responsables

La WUWM fue seleccionada por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) como miembro permanente en el Grupo Consultivo Multilateral (GC) sobre Cadenas de Suministro Agrícolas Responsables. El objetivo de la plataforma es reunir a los principales actores del sector que, mediante la colaboración conjunta y el intercambio de conocimientos mutuos, pueden ayudar a desarrollar con éxito cadenas de valor alimentarias sostenibles y responsables. La WUWM se enorgullece de formar parte de este innovador Grupo de Expertos, y nos gustaría compartir con nuestros lectores más información sobre el propósito, la organización y los resultados esperados del Grupo de Expertos. La Dra. Marjoleine Hennis, que ostenta la Representación Permanente de los Países Bajos ante la OCDE y preside el Grupo Asesor, respondió a nuestras preguntas.

#### ¿Podría presentar a nuestros lectores los principales objetivos de esta iniciativa?

La globalización ha tenido un gran impacto en la forma de producir, obtener y consumir alimentos en todo el mundo. Cada vez más, muchas empresas agroalimentarias reconocen su responsabilidad y su papel en la integración de los objetivos de sostenibilidad en sus operaciones y cadenas de suministro globales. La pregunta es, dada la complejidad de las cadenas de suministro globales, ¿cómo pueden las empresas alcanzar estos objetivos? En 2016, la FAO y la OCDE lanzaron la Guía de la OCDE-FAO para las cadenas de suministro agrícolas responsables (Guía de la OCDE-FAO) para ayudar a las empresas agrícolas y alimentarias a hacer operativas las normas de conducta empresarial responsable (RBC) acordadas internacionalmente y a aplicar la diligencia debida basada en el riesgo, contribuyendo al mismo tiempo al desarrollo sostenible. Las Orientaciones OCDE-FAO destacan algunas de las principales áreas de riesgo a las que se enfrentan las empresas en el sector agrícola cuando se abastecen en países de ingresos bajos y medios. Entre otros, pueden incluirse impactos destacados en los derechos humanos y laborales, el bienestar de los animales, la deforestación y el agotamiento de los recursos naturales. Además, la Guía muestra a las empresas cómo reducir esos impactos negativos.

#### ¿Podría compartir con nosotros algunos ejemplos concretos de conducta empresarial responsable que puedan cumplir los objetivos identificados por la Guía de la OCDE-FAO?

Uno de los principales valores añadidos de la Guía de la OCDE y la FAO es su marco de cinco pasos para la diligencia debida basada en el riesgo. El marco proporciona un enfoque paso a paso sobre cómo las empresas pueden hacer operativa la diligencia debida basada en el riesgo en sus propias operaciones, cadenas de suministro y relaciones comerciales.

La diligencia debida es un proceso mediante el cual las empresas pueden identificar, prevenir y rendir cuentas de forma proactiva sobre cómo abordan los impactos ambientales y sociales adversos, reales y potenciales, de sus actividades como parte fundamental de la toma de decisiones empresariales y de la estrategia de gestión de riesgos. Los detalles de este marco de diligencia debida aparecen cada vez más en las políticas y normativas gubernamentales sobre sostenibilidad empresarial. Cuando se aplica de forma eficaz, la diligencia debida puede beneficiar a las empresas al reducir los riesgos operativos, de reputación y financieros al garantizar que sus operaciones no causan daños a las personas y al planeta. A través de la diligencia debida, las empresas pueden mejorar la productividad y hacer una mayor contribución a los ODS, yendo más allá de sus propias operaciones a las relaciones comerciales en toda la cadena de valor.

**¿De qué manera cree que los mercados mayoristas pueden ayudar/trabajar en la consecución de los objetivos identificados por la Guía de la OCDE-FAO?**

10

Los mercados mayoristas y minoristas ocupan una posición crítica en las cadenas de suministro agrícola como agregadores y distribuidores de alimentos seguros, frescos y nutritivos. Alrededor del 50% de los productos frescos de todo el mundo pasan por los mercados mayoristas. Al aplicar la Guía de la OCDE-FAO a sus propias actividades, los mercados mayoristas y minoristas pueden dar ejemplo. Además, pueden utilizar su influencia para animar a sus socios comerciales a mitigar y prevenir los daños ambientales y sociales adversos en sus operaciones, como recomienda la Guía de la OCDE-FAO. Como centros logísticos, los mercados mayoristas actúan como interlocutores entre las partes interesadas de la cadena de suministro, incluidos los productores, los procesadores, los transportistas, los minoristas y los consumidores. Esta posición significa que los mercados mayoristas tienen una influencia única para comunicar y fomentar las prácticas empresariales responsables tanto a los actores de la cadena de valor anteriores como a los posteriores. Además, pueden proporcionar un foro para enfoques innovadores de la sostenibilidad de la cadena de suministro,

**“Este posicionamiento significa que los mercados mayoristas tienen una influencia única para comunicar y fomentar las prácticas empresariales responsables tanto a los actores de la cadena de valor anteriores como a los posteriores.”**

que pueden apoyar la mitigación de riesgos en varios frentes, como la distribución de alimentos con bajas emisiones de carbono, la trazabilidad para la seguridad alimentaria y la mejora de la logística de la cadena de frío para reducir la pérdida y el desperdicio de alimentos. Como tales, pueden ser poderosos impulsores de los objetivos de gestión de riesgos ambientales y sociales y de las recomendaciones esbozadas en la Guía de la OCDE-FAO.

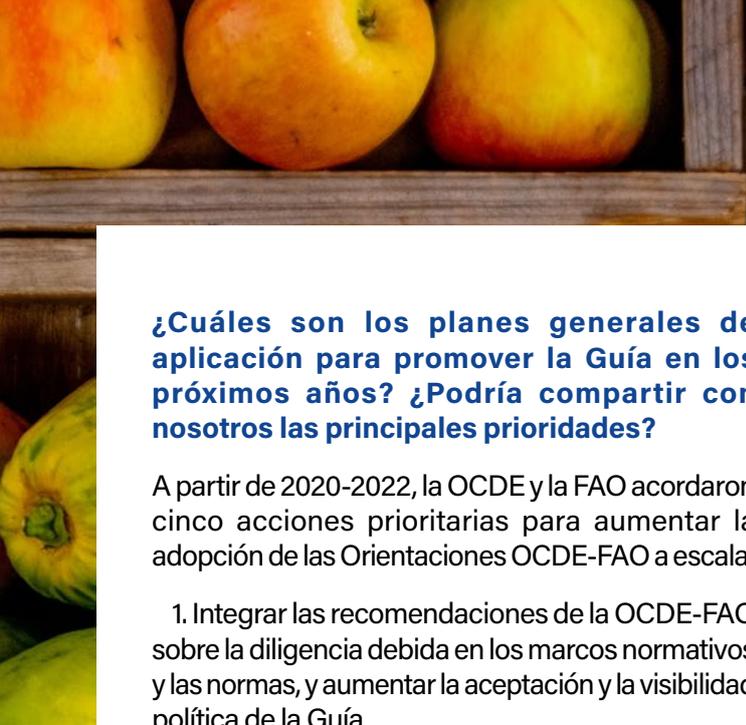
**¿Podría explicar los objetivos y tareas del Grupo Consultivo (GC)?**

El Grupo Consultivo OCDE-FAO sobre Cadenas de Suministro Agrícolas Responsables (AG) es una iniciativa de múltiples partes interesadas que reúne a responsables políticos, empresas, inversores, organizaciones de la sociedad civil, el mundo académico y otras partes interesadas que participan en las cadenas de suministro agrícolas para colaborar, poner en común los conocimientos y crear capacidad en la gestión de los riesgos ambientales y sociales en el sector agrícola mediante la adopción de las Orientaciones OCDE-FAO.

El GC proporciona una plataforma de apoyo:

- el intercambio de experiencias y conocimientos técnicos sobre el tratamiento de los riesgos sociales y medioambientales en las cadenas de suministro agrícolas
- el avance de las Directrices de la OCDE-FAO para las cadenas de suministro agrícolas responsables a través de un plan de aplicación compartido de las Directrices de la OCDE-FAO.





## ¿Cuáles son los planes generales de aplicación para promover la Guía en los próximos años? ¿Podría compartir con nosotros las principales prioridades?

A partir de 2020-2022, la OCDE y la FAO acordaron cinco acciones prioritarias para aumentar la adopción de las Orientaciones OCDE-FAO a escala:

1. Integrar las recomendaciones de la OCDE-FAO sobre la diligencia debida en los marcos normativos y las normas, y aumentar la aceptación y la visibilidad política de la Guía
2. Llevar a cabo evaluaciones de alineación de los esquemas de la industria en determinados productos básicos
3. Desarrollar materiales de comunicación eficaces y manuales/herramientas técnicas para promover las Orientaciones de la OCDE-FAO a nivel mundial
4. Impartir formación sobre la diligencia debida basada en el riesgo
5. Medir la adopción de la Guía de la OCDE-FAO por parte de los adherentes y desarrollar indicadores de impacto de la diligencia debida

Como nuevo presidente del GC, junto con los nuevos copresidentes -el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD), el Instituto de Recursos Mundiales/Coalición para la Alimentación y el Uso de la Tierra (WRI/FOLU) y la Corporación Financiera Internacional (CFI)- tenemos previsto revisar y debatir este año las actualizaciones de este plan de aplicación con los miembros del GC y la Secretaría de la OCDE-FAO.

**“Será estupendo aprender cómo la WUWM está enfocando la resistencia de la cadena de suministro y la tecnología en los mercados mayoristas, en particular cómo las tecnologías pueden ser más inclusivas para los pequeños productores locales.”**

## ¿Podría explicar brevemente el funcionamiento del Grupo Adviosry? (Reuniones, temas de debate, propuestas...)

Los miembros de AG se reúnen virtualmente tres veces al año para debatir las principales palancas para promover la RBC y la diligencia debida en el sector agrícola, según las recomendaciones de la Guía de la OCDE-FAO. Las reuniones ofrecen la oportunidad de que los miembros compartan conocimientos y experiencias sobre los retos técnicos, los avances y las ideas sobre la aplicación de la diligencia debida, y de que intercambien formas de facilitar las cadenas de suministro agrícolas responsables con las distintas partes interesadas.

La primera parte de cada reunión del GA se dedica a un debate de fondo sobre cuestiones relacionadas con las empresas y el impacto ambiental y social en las cadenas de suministro agrícola. Entre los temas previstos se encuentran las normas y certificaciones mundiales de sostenibilidad, el apoyo y los incentivos gubernamentales a la RBC y el desarrollo de indicadores clave de rendimiento (KPI) para la diligencia debida, entre otros. El GC pretende que estos debates sean lo más relevantes posible, buscando sinergias con los debates de los principales eventos mundiales de interés para sus miembros, como la próxima COP27 en Egipto. Además, los miembros del GC pueden crear grupos de trabajo técnicos (GTT) para profundizar en estas áreas temáticas específicas fuera de las tres reuniones anuales del GC. Los grupos de trabajo técnico estarán dirigidos por los miembros y ofrecerán la oportunidad de seguir debatiendo entre ellos.

## Desde el punto de vista institucional, ¿qué espera la Presidencia del Grupo Consultivo?

Como plataforma de múltiples partes interesadas, el GA ofrece la oportunidad a los actores del sector agrícola -desde la granja hasta el tenedor- de impulsar, dar forma y hacer avanzar la agenda política mundial sobre las cadenas de suministro agrícolas responsables. Nos centramos en resultados, soluciones e ideas concretas para el fomento y la aplicación de las Orientaciones, que pueden contribuir al trabajo de la FAO y la OCDE y a otros ámbitos. Además, espero que el GC se convierta en el grupo de referencia para los intercambios sobre la diligencia debida en las cadenas de suministro agrícola y que sirva de foro para que los miembros apliquen y construyan su experiencia y capacidad institucional para convertirse en líderes de la conducta empresarial responsable en sus respectivos campos.

Para lograrlo, se espera que los miembros participen activamente -tanto en las reuniones del GA como en sus redes más amplias- en la elaboración y aplicación de medidas eficaces de gestión de los riesgos medioambientales y sociales en las cadenas de suministro agrícola. También se espera que los miembros del GA adopten, promuevan y apliquen las recomendaciones de la Guía de la OCDE-FAO en las estrategias de abastecimiento responsable y/o de conducta empresarial responsable (incluidos los derechos humanos y empresariales, ESG, CSR, sostenibilidad, códigos de conducta).

## La WUWM se ha unido recientemente al Grupo Consultivo (GC): ¿cómo cree que podría ayudar a fomentar la adopción global de las Orientaciones de la OCDE-FAO? ¿Cómo se espera que la WUWM coopere? ¿Cuáles son las principales cuestiones y objetivos que le gustaría que pusiéramos sobre la mesa?

La WUWM es una valiosa adición al GA. Como red mundial de organizaciones de alimentos y productos frescos, la WUWM puede difundir información, forjar asociaciones entre sus miembros y adoptar recomendaciones en sus actividades principales sobre la Guía de la OCDE-FAO.

Garantizar la seguridad alimentaria y proporcionar dietas saludables de forma sostenible, inclusiva y coherente forman parte de nuestros objetivos comunes. Valoraremos las ideas, los aprendizajes y las buenas prácticas de la WUWM de sus esfuerzos por mejorar la industria, incluida la búsqueda de una cadena de suministro de alimentos neutra desde el punto de vista climático. El GA ofrece un espacio seguro para debatir los retos con el diverso grupo de partes interesadas que tienen un papel que desempeñar en la construcción de cadenas de suministro agrícolas responsables, para identificar las lagunas donde se necesitan más apoyos y acciones colectivas, y para aprender de los compañeros. Por ello, esperamos que la WUWM participe activamente en el GA, aportando las perspectivas de mayoristas y minoristas.

## ¿Cómo piensa reforzar la resistencia de la cadena de suministro y el papel de la tecnología para promover la responsabilidad y la transparencia en el sector, ahora que los riesgos medioambientales y sociales han puesto de manifiesto la vulnerabilidad del sector agrícola?

La Guía de la OCDE-FAO reconoce cómo la tecnología y la innovación pueden desempeñar un papel clave en los esfuerzos de mitigación de riesgos ambientales y sociales a lo largo de las cadenas de suministro agrícola. Por ejemplo, los sistemas de trazabilidad pueden mejorar la logística de la cadena de suministro, facilitar el comercio y garantizar la seguridad alimentaria de los productos frescos. Las empresas que operan a lo largo de las cadenas de suministro agrícola pueden contribuir de manera significativa al desarrollo sostenible apoyando la difusión de la tecnología y la innovación, en particular las que aumentan la producción y el abastecimiento responsables y pueden generar empleo directo e indirecto. Al mismo tiempo, las empresas deben tener en cuenta los riesgos asociados a la tecnología, los derechos de propiedad intelectual, los recursos genéticos y los conocimientos tradicionales; la Guía de la OCDE y la FAO ofrece una descripción de las medidas para mitigar dichos riesgos a lo largo de las cadenas de suministro agrícola. El GC tiene previsto facilitar el diálogo sobre las mejores prácticas, los retos y las oportunidades de la tecnología para apoyar sistemas alimentarios responsables, resistentes y justos. Será estupendo aprender cómo la WUWM está abordando la resiliencia de la cadena de suministro y la tecnología en los mercados mayoristas, en particular cómo las tecnologías pueden ser más inclusivas para los pequeños productores locales.





13

# Expertos:

**¿Cuáles son los mayores retos del sector alimentario? Conozca la opinión de Emeline Fellus del Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible.**

Nuestro sector alimentario mundial atraviesa actualmente una fase de crisis aguda, agravada por las recientes emergencias sanitarias, climáticas y geopolíticas. Hemos pedido a Emeline Fellus, directora del proyecto FreSH y miembro del Grupo de Liderazgo Ampliado del WBCSD (Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible) que comparta con nosotros su punto de vista como experta en nuestro sector: ¿cuáles son los principales retos que hay que superar y cómo afrontarlos con éxito para lograr la transición hacia sistemas alimentarios sostenibles?

**¿Podría hablarnos del Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD) y de su trabajo con esta organización?**

El Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD) es la principal comunidad mundial, dirigida por sus directores ejecutivos, que reúne a más de 200 de las principales empresas sostenibles del mundo que trabajan colectivamente para acelerar las transformaciones del sistema necesarias para lograr un futuro neto cero, positivo para la naturaleza y más equitativo.

Para ello, involucramos a ejecutivos y líderes de la sostenibilidad, tanto de empresas como de otros sectores, en el desarrollo de soluciones a nivel de empresa, cadena de valor y sistema, necesarias para crear un mundo en el que más de 9.000 millones de personas vivan bien, dentro de los límites del planeta, a mediados de siglo.

Dirijo un proyecto clave del WBCSD centrado en el sector de la alimentación y la agricultura, denominado FReSH, que significa «Reforma alimentaria para la sostenibilidad y la salud». En el marco del proyecto FReSH, más de 30 empresas de toda la cadena de valor alimentaria colaboran para impulsar la transformación del sistema alimentario, desde el tenedor hasta la granja, con el fin de proporcionar dietas saludables y sostenibles para todos.

## Recientemente ha publicado un documento en el que destaca los mayores retos del sector alimentario. ¿Podría resumirlos para nuestros lectores?

La Visión 2050 del WBCSD identifica cuatro desafíos clave a los que se enfrentan nuestros sistemas alimentarios y agrícolas:

- Producir alimentos mediante prácticas de producción sostenibles que restauren y salvaguarden la naturaleza;
- Facilitar el acceso de todos a alimentos nutritivos y asequibles;
- Garantizar que las cadenas de valor sean prósperas, equitativas y libres de abusos de los derechos humanos; y
- El consumo de alimentos es sostenible

Los objetivos específicos, las áreas de acción y los ejemplos de empresas que abordan cada desafío se detallan en la hoja de ruta de la alimentación y la agricultura del WBCSD.

### ¿Y cuáles son las mejores estrategias para afrontar con éxito estos retos?

14

Estos retos pueden parecer a veces desalentadores, pero todos los actores del sistema alimentario tienen los medios para contribuir a su consecución. Podemos y debemos cambiar nuestra forma de actuar a nivel individual, a nivel de empresa, a nivel de cadena de valor alimentaria y a nivel de sistema. La mejor manera de proceder es, en primer lugar, trazar un mapa de su negocio y sus actividades en relación con las áreas de acción identificadas en la hoja de ruta, para establecer objetivos y, a continuación, crear equipos en toda la empresa para alcanzar estos objetivos. Es fundamental tener en cuenta todos los factores medioambientales, sociales y de salud al realizar este ejercicio, ya que a menudo una acción dirigida a un objetivo sin tener en cuenta los demás puede tener efectos perjudiciales en otros: debemos encontrar nuevas formas de hacer negocios y de comportarnos que tengan efectos positivos en todos los factores. Un buen ejemplo de ello es la diversificación de los cultivos básicos producidos, transformados, vendidos y consumidos a lo largo de la cadena de valor. Esto se explica en el documento del WBCSD sobre la diversificación de los cultivos básicos.



### ¿Cuál es el futuro que imagina para nuestro sistema alimentario mundial?

Nuestra visión es la de un sistema alimentario que aborde los retos mencionados y satisfaga las necesidades de la sociedad en 2050: «un sistema alimentario regenerativo y equitativo que produzca alimentos sanos, seguros y nutritivos para todos».

Como reflexionó el presidente y director general del WBCSD, Peter Bakker, al final de la Cumbre sobre el Sistema Alimentario, «no hay ningún sistema en el que la emergencia climática, la pérdida de la naturaleza y la creciente desigualdad confluyan como lo hacen en el sistema alimentario. El cambio gradual ya no es suficiente, una transformación total de nuestros sistemas alimentarios es ahora urgente y crítica para lograr los ODS y el cambio sistémico. La creación de sistemas alimentarios equitativos, netos y positivos para la naturaleza que puedan nutrir a todas las personas es asunto de todos».

**“Estos retos pueden parecer a veces desalentadores, pero todos los actores del sistema alimentario tienen los medios para contribuir a su consecución.”**





### **¿Qué papel pueden desempeñar los mercados mayoristas para lograr la transición hacia sistemas alimentarios sostenibles e inclusivos?**

15

Los mercados mayoristas, por su posición estratégica en la cadena de valor entre los productores, los minoristas y los consumidores, tienen el potencial de abordar todos los retos y áreas de acción clave enumerados anteriormente, realmente. Y más allá de eso, tienen el potencial de reconectar a todos los actores de la cadena de valor alimentaria para garantizar que los deseos de todos de mejorar el impacto social y medioambiental de los sistemas alimentarios se reflejen en mejores formas de producir, comerciar y consumir.

En particular, trabajar a lo largo de la cadena de valor de los alimentos, desde los productores hasta las empresas de cara al consumidor y los consumidores, para concienciar sobre la necesidad de cambiar lo que comemos y cómo lo comemos, es un área de acción crítica que los mercados mayoristas están en una posición única para abordar. Entre los cambios específicos que pueden liderar los mercados mayoristas y sus clientes se encuentran los siguientes

- Ajustar las mezclas y tamaños de la cartera de productos para mejorar la nutrición y la sostenibilidad y reducir el desperdicio de alimentos;
- Aumentar la cuota, la diversidad y la sostenibilidad de los alimentos de origen vegetal;
- Aumentar la diversificación de las proteínas y el rendimiento de la sostenibilidad; y
- Apoyar a los consumidores para que elijan y accedan a alimentos saludables y sostenibles.

En particular, el desarrollo de nuevas formas de hacer negocios que reduzcan la pérdida y el desperdicio de alimentos desde la granja hasta la mesa, representa una gran área de acción para los mercados mayoristas y sus clientes. En efecto, es difícil imaginar cómo se puede avanzar de forma significativa en la lucha contra el aumento del hambre en el mundo si se siguen perdiendo y desperdiciando 1.600 millones de toneladas de alimentos al año, que además representan el 8% de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero. Hay muchas soluciones al alcance de los mercados mayoristas, que van desde los cambios bastante «sencillos» que se pueden hacer en los requisitos de tamaño, forma y color impuestos a los proveedores o exigidos por los clientes, hasta cambios más tecnológicos que implican el desarrollo de un segundo mercado para las frutas y verduras que no se vendían a los clientes primarios. En el informe del WBCSD «receta para reducir la pérdida y el desperdicio de alimentos», publicado hace un par de años, se ofrecen ejemplos inspiradores.

**“Desarrollar nuevas formas de hacer negocios que reduzcan la pérdida y el desperdicio de alimentos de la granja a la mesa representan un área de acción importante para los mercados mayoristas y sus clientes”**



# En acción:

**¿Cómo podemos prepararnos mejor para futuras crisis en el sector de los alimentos frescos? Los investigadores de la FAO compartieron con nosotros diferentes casos y lecciones de los comportamientos de los gobiernos locales durante la pandemia de Covid-19.**

16

Isabella Trapani, Guido Santini y Roman Malek, de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), han trabajado en un interesante estudio sobre el impacto de Covid-19 en los sistemas alimentarios urbanos regionales, analizando las respuestas de emergencia adoptadas por tres ciudades situadas en diferentes regiones del mundo: Antananarivo (Madagascar), Melbourne (Australia) y Quito (Ecuador). El estudio puso de manifiesto el papel fundamental que desempeñan los municipios para garantizar la seguridad alimentaria, así como la importancia de los enfoques territoriales a medida. Tuvimos el placer de entrevistar a los propios autores del proyecto de investigación, que compartieron con nosotros algunas ideas de su trabajo.

**El impacto del COVID-19 (y de otros choques y tensiones como el cambio climático) en los sistemas alimentarios ha sido importante: usted ha expuesto los efectos en el artículo «Building Resilience to COVID-19 in City Region Food Systems», que se basó en una encuesta reciente realizada por la FAO. ¿Podría explicarnos un poco más los principales resultados de esta encuesta?**

La FAO lanzó un estudio poco después del comienzo de la pandemia de COVID-19 en 2020, para identificar sus impactos en los sistemas alimentarios urbanos, así como para comprender mejor las medidas de emergencia municipales. Este estudio tenía como objetivo construir una base de pruebas sobre cómo las ciudades pueden responder a las crisis y fortalecer la resiliencia de los sistemas alimentarios urbanos y de las regiones urbanas. El estudio reveló que la pandemia afectó a todos los nodos y actores del sistema alimentario, desde la granja hasta la mesa. La distribución y la disponibilidad de alimentos se vieron perturbadas por las restricciones a la circulación de personas, bienes y servicios y otras medidas de contención, como el cierre de escuelas y mercados. Además, la escasez de alimentos debida a las interrupciones del suministro y a las compras de pánico provocó un aumento de los precios, lo que afectó en gran medida al acceso a los alimentos en épocas de pérdida de ingresos, así como a las interrupciones en la distribución de alimentos a los grupos vulnerables. Debido al cierre de las escuelas, muchos niños no pudieron acceder a los programas de comidas escolares. Las restricciones a la circulación y al transporte también provocaron escasez de mano de obra e insumos agrícolas, lo que afectó a la producción y el procesamiento de alimentos. La restricción de la movilidad, el acceso y el funcionamiento de los mercados y el comercio minorista interrumpió el suministro de alimentos y aumentó la pérdida y el desperdicio de los mismos. Muchos habitantes de las ciudades también se trasladaron a las zonas rurales durante el bloqueo.



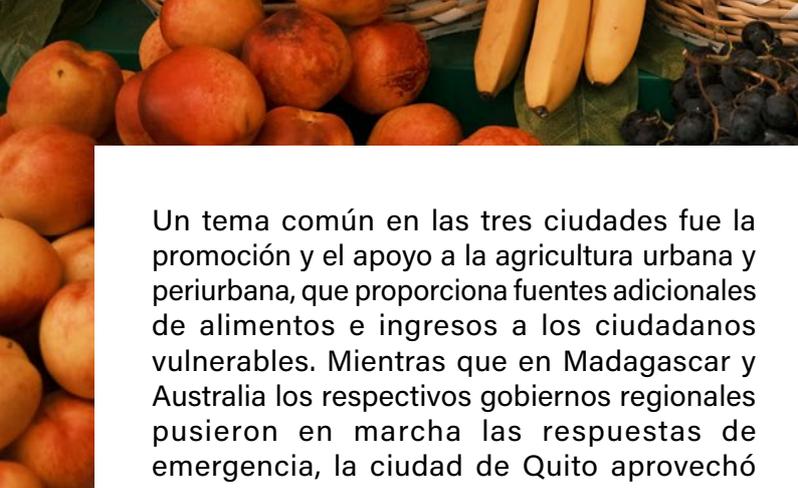
La encuesta también identificó las principales respuestas municipales a la pandemia. Muchos gobiernos locales pusieron en marcha mecanismos para supervisar los mercados de alimentos en vista de la disponibilidad y los precios de los mismos, y compraron directamente alimentos a los productores locales y a otros canales de distribución. Además, las ciudades pusieron en marcha medidas para mejorar el acceso y la distribución de alimentos, especialmente a las poblaciones vulnerables, mediante la ampliación de los servicios de entrega, los centros temporales de alimentos y la distribución directa. Ante el cierre de escuelas, algunas ciudades establecen mecanismos alternativos a los comedores escolares. Algunos municipios también podrían proporcionar ayuda financiera a las personas vulnerables. Para reducir las subidas de precios de los alimentos debidas a las compras de pánico, muchas ciudades promovieron un comportamiento responsable en la compra de alimentos. Además, otra evaluación de la FAO observó que las medidas restrictivas sobre las operaciones agrícolas, incluyendo la limitación de la movilidad, las concentraciones y las restricciones a la importación de insumos y alimentos para contener la propagación del virus, han generado una amplia gama de impactos a corto y largo plazo en la producción y el suministro de alimentos, afectando sobre todo a los agricultores de subsistencia y a los pequeños agricultores de las zonas rurales y urbanas.

Según el análisis de las respuestas a la encuesta, los sistemas alimentarios de los pueblos pequeños son más resistentes que los de las zonas urbanas más grandes, debido a su proximidad a las zonas de producción y a las cadenas de suministro más cortas. Esto pone de manifiesto la importancia de los vínculos entre las zonas urbanas y rurales y de la diversificación de las fuentes de alimentos, incluida la promoción de la producción local de alimentos y las cadenas de suministro cortas. Los resultados de la encuesta también subrayaron la importancia de los gobiernos locales como facilitadores clave para reducir el impacto de las diferentes crisis y tensiones en los sistemas alimentarios y garantizar el acceso a los alimentos de la población más vulnerable. Durante la pandemia, los municipios demostraron que pueden desempeñar un papel crucial a la hora de identificar y conectar a los actores del sistema alimentario, facilitando la colaboración y la coordinación y explorando soluciones innovadoras basadas en la comunidad. Sin embargo, las ciudades necesitan ser apoyadas con recursos adecuados, un mandato claro y mayores vínculos con los programas del gobierno nacional.

**En el artículo, usted hace referencia a tres ciudades situadas en diferentes regiones del mundo, Antananarivo (Madagascar), Melbourne (Australia) y Quito (Ecuador), investigando las estrategias que han adoptado para mitigar los efectos negativos causados por la pandemia. ¿Podría comparar estas estrategias y explicar a nuestros lectores los diferentes enfoques utilizados?**

Las tres ciudades son muy diversas, por lo que adoptaron diferentes enfoques para hacer frente a la pandemia. En Antananarivo, el gobierno regional se propuso reforzar los vínculos urbano-rurales en la región de la ciudad conectando mejor a los productores con los consumidores a través de mercados al aire libre adicionales y facilitó el procesamiento de alimentos perecederos. En Melbourne, la respuesta de emergencia al aumento de la inseguridad alimentaria relacionada con la pandemia fue dirigida principalmente por la sociedad civil, que proporcionó cajas de alimentos, comidas de emergencia y kits de jardinería a los ciudadanos vulnerables. La ciudad de Melbourne ha empezado a adoptar un enfoque territorial y pretende impulsar la producción y el consumo locales en la región de la ciudad para mejorar la resiliencia. En Quito, los mecanismos de gobernanza alimentaria existentes ayudaron a la ciudad a responder a la pandemia. Con el apoyo de la FAO y de la Alianza Mundial para la Agricultura Urbana y los Sistemas Alimentarios Sostenibles (RUAF), la ciudad implementó el programa Sistemas Alimentarios de la Región de la Ciudad (CRFS) entre 2015 y 2018, que incluyó una evaluación en profundidad del sistema alimentario, el desarrollo de una estrategia alimentaria, así como el establecimiento de una plataforma de gobernanza de múltiples partes interesadas. Por lo tanto, la ciudad no solo pudo identificar los mercados locales, sino también las comunidades vulnerables, lo que ayudó a distribuir alimentos a los hogares necesitados en tiempos de la pandemia. La ciudad también aprovechó su plataforma de gobernanza de múltiples partes interesadas para movilizar a las partes interesadas del sistema alimentario, lo que permitió dar respuestas en colaboración.





Un tema común en las tres ciudades fue la promoción y el apoyo a la agricultura urbana y periurbana, que proporciona fuentes adicionales de alimentos e ingresos a los ciudadanos vulnerables. Mientras que en Madagascar y Australia los respectivos gobiernos regionales pusieron en marcha las respuestas de emergencia, la ciudad de Quito aprovechó sus poderes municipales para intervenir en el sistema alimentario.

**En su opinión, ¿el enfoque de qué ciudad-región fue el más completo y eficaz? ¿Qué ciudad obtuvo los mejores resultados?**

18

Dado que las ciudades están situadas en contextos muy diferentes, se encuentran en fases distintas de compromiso con su sistema alimentario y tienen recursos, capacidades y poderes de intervención diferentes (y limitados), no es posible comparar adecuadamente sus respuestas. Las diferentes soluciones que se aplicaron en las tres regiones de la ciudad tienen un gran potencial para crear resiliencia frente a múltiples choques y tensiones más allá de la pandemia. Lo mejor es combinar varias medidas, como impulsar la producción y el consumo local y regional de alimentos sostenibles y saludables, facilitar los mercados y la distribución de alimentos, así como colaborar con los principales actores del sistema alimentario del sector privado, el gobierno nacional y regional, la sociedad civil y el mundo académico para mejorar el acceso físico y económico a los alimentos. Sigue siendo muy importante adoptar un enfoque holístico adaptado al contexto local y establecer mecanismos que permitan la gobernanza alimentaria urbana.

En general, el enfoque de ciudad región adoptado en la ciudad de Quito ha sido muy inclusivo y eficaz. La evaluación y planificación del sistema alimentario ha alimentado la formulación de la Estrategia de Resiliencia del Distrito Metropolitano de Quito (publicada en octubre de 2017). La estrategia situó a la economía alimentaria como uno de los principales pilares para construir la resiliencia urbana. Como resultado, se creó una plataforma multiactor, denominada Pacto Agroalimentario de Quito (PAQ), en la que participan miembros de los sectores privado y público, la academia y la sociedad civil. Durante la pandemia del COVID-19, el PAQ ha facilitado un mayor acceso a alimentos saludables y la diversificación de la cadena local de suministro de alimentos a través del Banco de Alimentos de Quito, especialmente para las comunidades de bajos ingresos.

**¿Cuál cree que puede ser el equilibrio adecuado de cooperación entre gobiernos, municipios, mercados y organizaciones en materia de sistemas alimentarios?**

La colaboración entre las distintas partes interesadas es un elemento esencial de la gobernanza alimentaria urbana y de la transformación del sistema alimentario. El sector privado, el sector público, la sociedad civil y el mundo académico deben trabajar juntos para crear sistemas alimentarios sostenibles, resistentes e inclusivos. Esto garantiza el aprovechamiento de los conocimientos, los recursos y las capacidades existentes, fomenta la innovación y mejora la eficacia y la eficiencia de las intervenciones del sistema alimentario. En tiempos de crisis, esto es especialmente importante para coordinar las medidas de respuesta y proporcionar un alivio rápido a los ciudadanos vulnerables. La colaboración entre diferentes sectores, entidades y grupos de población puede facilitarse a través de una plataforma de gobernanza formal o informal de múltiples partes interesadas.

La colaboración entre las distintas partes interesadas es también el núcleo del programa CRFS. La participación de los principales actores del sistema alimentario garantiza una mayor concienciación y una comprensión común de las características, los riesgos y las vulnerabilidades del sistema alimentario de una región urbana. Es crucial para crear confianza entre las diferentes partes interesadas y para desarrollar los conocimientos y capacidades necesarios para construir sistemas alimentarios resistentes. A través de una forma de trabajo participativa, se puede desarrollar una visión compartida basada en las diferentes necesidades, y se pueden fomentar soluciones innovadoras. Sin embargo, es esencial identificar una figura impulsora, un defensor, que pueda facilitar la participación de los actores y la toma de decisiones concertada. Dicha figura puede ser una institución o un funcionario de una institución, con un papel preponderante en el sistema alimentario, poder de decisión e influencia en el contexto de la ciudad.

**Las estrategias adoptadas fueron principalmente de emergencia y destinadas a tener un alivio a corto plazo. En cuanto a la perspectiva a largo plazo, ¿qué medidas deberían aplicarse?**

Mientras que medidas como la ayuda alimentaria de emergencia y la asistencia financiera están pensadas para el corto plazo, hay varias medidas que pueden aplicarse para la transformación del sistema alimentario a largo plazo. Un ejemplo de esto último es la diversificación de las fuentes de alimentos, el fortalecimiento de los vínculos entre el campo y la ciudad y la promoción de cadenas de valor alimentarias más cortas mediante el impulso de la producción y el consumo locales, incluyendo la agricultura urbana, periurbana y rural en una región de la ciudad. Otro ejemplo es invertir en sistemas de protección social que respondan a las crisis para proteger a los más vulnerables a largo plazo, y en seguros de riesgo que permitan a los actores del sistema alimentario obtener el reembolso de las pérdidas y los daños. Lo más importante es integrar la alimentación y la agricultura en las políticas existentes y desarrollar políticas alimentarias urbanas que refuercen la resiliencia y la sostenibilidad de los sistemas alimentarios. Las ciudades deben adoptar principios de planificación y diseño urbano que tengan en cuenta los alimentos y los riesgos para crear entornos alimentarios para los ciudadanos que garanticen un acceso adecuado a los alimentos y promuevan opciones alimentarias saludables y sostenibles.

El enfoque de los SCAE ofrece oportunidades concretas de políticas y programas, dentro de los cuales se pueden abordar los problemas de desarrollo y a través de los cuales se pueden vincular directamente las zonas y comunidades rurales y urbanas de una determinada región urbana. La mejora de los sistemas alimentarios de las regiones urbanas contribuirá a mejorar las condiciones económicas, sociales y medioambientales tanto de las zonas urbanas como de las rurales cercanas.

**“Los resultados de la encuesta subrayaron la importancia de los gobiernos locales como facilitadores clave para reducir el impacto de las diferentes crisis y tensiones en los sistemas alimentarios y garantizar el acceso a los alimentos de la población más vulnerable.”**

**¿Cuáles fueron -y siguen siendo- los principales obstáculos y vulnerabilidades a superar?**

La pandemia ha provocado crisis económicas en muchas partes del mundo. Las largas cadenas de valor de los alimentos, así como la dependencia de las importaciones de alimentos e insumos agrícolas, en particular, hacen que los sistemas alimentarios locales sean vulnerables a la escasez de alimentos, a las interrupciones de la cadena de suministro y a las subidas de los precios de los alimentos a nivel mundial y local. Esto supone un gran reto para las poblaciones vulnerables de las zonas urbanas que dependen de la compra de alimentos. Más allá de la pandemia, los sistemas alimentarios urbanos se enfrentan a otros choques y tensiones. Entre ellos, el cambio climático, cuyos efectos ya están afectando a los sistemas alimentarios de todo el mundo y que aumentarán tanto en intensidad como en frecuencia en el futuro. El número de riesgos climáticos registrados, como sequías, inundaciones y tormentas, casi se ha duplicado en las últimas dos décadas, con un fuerte aumento de los impactos de las catástrofes. En los últimos 10 años, por ejemplo, la producción agrícola absorbió por sí sola más del 23% de los impactos globales de las catástrofes naturales de mediana y gran escala (y el 82% sólo en el caso de la sequía). El resultado es el aumento de los precios de los alimentos y la escasez de los mismos debido a las interrupciones en la producción agrícola y la distribución de alimentos. Si bien los sistemas alimentarios





urbanos se ven muy afectados por el cambio climático, los estilos de vida modernos y las pautas de consumo insostenibles en las zonas urbanas también agravan considerablemente el cambio climático. Al mismo tiempo, estos retos ofrecen grandes oportunidades para la transformación de los sistemas alimentarios con el fin de mitigar el cambio climático y adaptarse a él, así como para aumentar la resiliencia. Para superar los obstáculos y las vulnerabilidades y aumentar la resiliencia, es esencial comprender mejor los impactos de los múltiples choques y tensiones e identificar a la población vulnerable en el contexto de una región urbana determinada.

### ¿Cuál cree que es el mejor enfoque para crear sistemas alimentarios resistentes y sostenibles?

Para construir sistemas alimentarios resilientes y sostenibles, es crucial identificar los riesgos, las vulnerabilidades y los desafíos existentes en un sistema alimentario determinado, y crear entornos y mecanismos propicios para identificar, planificar y aplicar intervenciones y medidas para aumentar la resiliencia del sistema alimentario. Esto incluye la creación de voluntad política entre los principales responsables de la toma de decisiones, la garantía de coherencia entre las políticas locales, regionales y nacionales, la mejora de la colaboración entre los departamentos gubernamentales, la mejor coordinación de las intervenciones en el sistema alimentario y la participación de las principales partes interesadas del sistema alimentario de todos los sectores. Además, aprovechar y ampliar los poderes, recursos, conocimientos y capacidades de resiliencia existentes son la base de una gobernanza alimentaria eficaz. La diversificación de las fuentes de alimentos y de las cadenas de valor, la mejora de los vínculos entre el campo y la ciudad y la promoción de cadenas de valor cortas pueden mejorar tanto la resiliencia como la sostenibilidad de los sistemas alimentarios locales.



### En este contexto, ¿cuál es el papel que pueden desempeñar los mercados mayoristas, según usted?

Para reducir el riesgo de múltiples choques es importante diversificar las fuentes de alimentos y las cadenas de valor, para minimizar el riesgo de interrupción. En este contexto, los mercados mayoristas de alimentos pueden desempeñar un papel importante en el fortalecimiento tanto de la resiliencia como de la sostenibilidad de los sistemas alimentarios urbanos. Son puntos de entrada esenciales a las cadenas de suministro de alimentos y ofrecen beneficios a todas las partes interesadas del sistema alimentario, desde los productores hasta los

**“Un tema común en las tres ciudades fue la promoción y el apoyo a la agricultura urbana y periurbana, que proporciona fuentes adicionales de alimentos e ingresos a los ciudadanos vulnerables.”**

consumidores. Los mercados mayoristas actúan como un vínculo crucial entre los productores y proveedores locales y los consumidores, así como entre las zonas rurales y urbanas. Facilitan las cadenas de suministro cortas, especialmente en el caso de los productos básicos producidos localmente, lo que mejora la resistencia del sistema alimentario, impulsa la economía local y contribuye a reducir la pérdida y el desperdicio de alimentos. Para responder a los impactos de la pandemia, algunos mercados mayoristas también han implementado nuevas medidas para comercializar alimentos, como por ejemplo a través de aplicaciones y plataformas digitales para productores, comerciantes y consumidores. Además, muchos mercados mayoristas redirigieron los excedentes de productos a los bancos de alimentos locales, lo que supuso una ayuda alimentaria y una reducción del desperdicio de alimentos.

No obstante, es fundamental evitar las soluciones únicas y, en algunos contextos, es más apropiado descentralizar la distribución de alimentos promoviendo y reforzando los centros de distribución de alimentos, los mercados minoristas, etc. Además, es crucial evitar la creación de cuellos de botella en el suministro y la distribución. Por ejemplo, un dramático incendio en el mercado mayorista de Medellín (Colombia) en 2017 creó una peligrosa interrupción durante varias semanas, poniendo en riesgo el acceso a algunos productos alimentarios básicos, especialmente para los pobres.

## ¿Cuáles son sus opiniones y pensamientos sobre el futuro de los sistemas alimentarios, en términos de resiliencia, seguridad alimentaria y sostenibilidad?

Las ciudades crecen con rapidez y se prevé que la población urbana aumente hasta el 68% en 2050, y que la mayor parte del crecimiento tenga lugar en asentamientos urbanos ya densamente poblados y vulnerables en África y Asia. Esto crea enormes desafíos para los sistemas alimentarios urbanos, la producción agrícola, el medio ambiente y la seguridad alimentaria. Por lo tanto, las ciudades necesitan urgentemente involucrarse en la gobernanza del sistema alimentario, aprovechar sus poderes y convertirse en formadoras activas de sus sistemas alimentarios urbanos para garantizar la seguridad alimentaria actual y futura de una población creciente, protegiendo al mismo tiempo el medio ambiente.



# Eventos:

## WUWM participó como panelista en el Webinar SFS-MED «Gestión de residuos alimentarios y economía circular en las ciudades mediterráneas»

El 25 de mayo, la WUWM fue invitada a intervenir como uno de los principales panelistas en el Webinar SFS-MED «Gestión de residuos alimentarios y economía circular en las ciudades mediterráneas».

El acto fue organizado conjuntamente por el Centro Internacional de Altos Estudios Agronómicos Mediterráneos (CIHEAM), la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la Secretaría de la Unión por el Mediterráneo y la Asociación para la Investigación y la Innovación en el Área Mediterránea en el marco de la Plataforma SFS-MED (PRIMA), una iniciativa de múltiples partes interesadas para los Sistemas Alimentarios Sostenibles en el Mediterráneo como proyecto afiliado al Programa de Sistemas Alimentarios Sostenibles de One Planet Network.

Este seminario web forma parte de una serie de encuentros técnicos organizados para dar visibilidad a la experiencia de una red de investigadores, profesionales del desarrollo y responsables de la toma de decisiones. El objetivo de los encuentros es estimular un debate en torno a temas relevantes para la transformación de los sistemas alimentarios en el Mediterráneo, y fortalecer el conocimiento también mediante el intercambio de experiencias sobre investigaciones recientes y resultados de estudios, así como la presentación de acciones locales y regionales para promover la operacionalización de los enfoques de los sistemas alimentarios. Los seminarios web girarán en torno a un conjunto de prioridades y tendencias que son comunes a la mayoría de los países de la región, consideradas puntos de partida respecto a lo que hay que transformar en los sistemas alimentarios mediterráneos. Este seminario web en particular giró en torno a una pregunta principal: «¿Cómo pueden las ciudades mediterráneas garantizar el compromiso de las múltiples partes interesadas en la gestión de los residuos alimentarios y las prácticas de economía circular aplicadas?»

El desperdicio de alimentos es un problema que afecta en gran medida a los países mediterráneos y tiende a obstaculizar los esfuerzos para producir y suministrar alimentos mediante un uso eficiente de los recursos naturales y las inversiones. Pasar de un enfoque de economía lineal basado en «tomar-hacer-desperdiciar» a uno de economía circular permite mantener el valor y la utilidad de los productos alimentarios, los nutrientes y los recursos durante el mayor tiempo posible, minimizando el uso de recursos y reciclando los residuos y subproductos alimentarios. La transición hacia las economías alimentarias circulares crea oportunidades para reducir la huella medioambiental de los sistemas alimentarios, luchar contra la inseguridad alimentaria, diversificar el mercado de trabajo a través de nuevas competencias e implicar a los ciudadanos en comportamientos sostenibles. En la región mediterránea, más del 70% de la población vive en zonas urbanas, una proporción que se espera que aumente en los próximos años. La urbanización en el área mediterránea conducirá a la ampliación de las cadenas alimentarias, lo que, en consecuencia, aumentará el desperdicio de alimentos y la presión sobre la tierra, el agua y los recursos energéticos. Sin embargo, mediante la aplicación de estrategias innovadoras de economía circular, las ciudades pueden reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero, aumentar el suministro de alimentos seguros y nutritivos también a través de programas de protección social, y mitigar la carga sobre los recursos naturales causada por la producción de alimentos.

El seminario web contó con más de 200 participantes, sin contar los que asistieron a la conferencia a través de la plataforma de transmisión en directo de la FAO. Expertos del sector de toda la zona mediterránea aportaron su punto de vista personal junto con ejemplos de iniciativas admirables y exitosas.

Mohamed Higazy, Director de la Oficina Regional para el Norte de África de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU) y Asesor del Ministro egipcio de Desarrollo Local, introdujo la mesa redonda con unas palabras clave sobre el área mediterránea. Según él, hay dos grandes cuestiones que hay que abordar para resolver la inseguridad alimentaria en la región: aumentar la producción de alimentos y evitar su desperdicio. Pero el principal obstáculo que impide la realización de estos objetivos es el aislamiento; las ciudades del Mediterráneo necesitan desarrollar vínculos que les permitan cooperar en el ámbito del desperdicio de alimentos: los responsables políticos y las partes interesadas locales deben planificar y aplicar iniciativas conjuntas para un objetivo común.

Un ejemplo exitoso de acción sistémica fue presentado por Elisa Porreca, en representación del Departamento de Política Alimentaria del Ayuntamiento de Milán (Italia). Llevó a cabo un programa de recogida de residuos en infraestructuras cruciales, como oficinas, escuelas, comedores y mercados mayoristas de la ciudad de Milán, para luego recuperar los residuos alimentarios para organizaciones benéficas o estructuras de reciclaje. Otros ponentes, como Ilirian Gjoni (Director Ejecutivo del Banco de Alimentos de Albania) o Birol Ekici (Secretario General de la Unión Turca de Municipios), aportaron experiencias similares de gobernanza local, compromiso y creación de redes para gestionar los residuos alimentarios y promover las prácticas de economía circular.

La Unión Mundial de Mercados Mayoristas, representada por su secretaria general, Eugenia Carrara, destacó los estudios de caso de algunos miembros de la WUWM, como el francés Marché de Rungis o el español Mercabarna, que han encontrado formas eficientes de gestionar el desperdicio de alimentos, dando prueba de un modelo estructurado de economía circular. Los mercados mayoristas son, de hecho, las infraestructuras clave capaces de reducir significativamente el desperdicio de alimentos y de promover buenas prácticas para hacer un uso innovador y sostenible de los mismos. Sin embargo, la primera acción a emprender en muchos países mediterráneos es tener acceso a formas de financiar inversiones para construir infraestructuras modernas para mejorar el almacenamiento y la cadena de frío: eso tendrá un impacto radical en la reducción del desperdicio de alimentos en la región.

Todos los participantes en el seminario web estuvieron de acuerdo y subrayaron esta afirmación en sus propias intervenciones: el desperdicio de alimentos afecta a la seguridad alimentaria, la economía y el medio ambiente, y para romper este círculo vicioso es importante unirse y cooperar para poner en marcha una cadena de acciones diferente. Por ello, es fundamental sensibilizar a todos los niveles de la sociedad, para que los distintos sectores puedan unir sus fuerzas y contribuir a un sistema alimentario más sano, más verde y más resistente.

## En el mundo de la WUWM

**11 de mayo** — la UTM participó en el taller del Foro EAT «Políticas alimentarias y su contribución a la configuración de los sistemas alimentarios».

**11 de mayo** — Italmercati y la Casa Europea Ambrosetti acogieron el evento «L'Italia alla prova del cambiamento»: la risposta dei mercati agroalimentari all'ingrosso» en Roma, Italia.

**13 y 14 de mayo** — La campaña internacional Love Your Local Market (LYLM) 2022 se lanzó oficialmente en Lisboa, Portugal

**22 de mayo** — el presidente de la UTM, Stéphane Layani, recibe en Cannes (Francia) el premio al «Mejor Compromiso» del Better World Fund por su compromiso con la seguridad alimentaria y el desarrollo sostenible.

**25 de mayo** — WUWM participó como panelista en el Webinar SFS-MED «Gestión de residuos alimentarios y economía circular en las ciudades mediterráneas»

**“El despilfarro de alimentos es un problema que afecta en gran medida a los países mediterráneos y tiende a obstaculizar los esfuerzos para producir y suministrar alimentos mediante un uso eficiente de los recursos naturales y las inversiones.”**



### About WUWM:

We aim to facilitate access to healthy diets for everyone in the world by delivering more sustainable, inclusive, and high-quality fresh food supply systems. We exchange ideas, share best practices and cooperate with our partners in international organizations, governments, businesses, and the public.

